

# AVA Holding'in bin parçalık koleksiyonu denizcileri bekliyor

Denizcilik sektöründe kumanyacılık alanında faaliyet gösteren AVA Holding, hurdaya giden gemilerden elde ettiği parçalarla denizcilere ve işadamlarına eşsiz bir hizmet daha sunuyor. Elden geçirilerek yeniden hayat verilen parçalar, adeta bir deniz müzesinden farksız...



**1965** doğumlu, 13 çocuklu bir ailenin çocuğu olan AVA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Abdülvahit Şimşek'in hikayesi 'sıfırdan başladı' sözünü tam anlamıyla karşılıyor. Ailesinin 7'nci çocuğu olan Şimşek, evli ve 2 çocuk babası.

Abdülvahit Şimşek'in Batman Rafinerisi'nde çalışan babasının İzmir Rafinerisi'ne tayin olması yeni bir başlangıcın ilk adımı olur adeta. Aliğa'da bir manav dükkanı açan Şimşek kardeşler, buraya gelen kaptanlar, açıcıbaşları sayesinde denizcilik sektörünü yakından tanımaya başlarlar. Bu tanışma sayesinde böyle bir sektörün varlığından haberdar olan Şimşek ailesi, büyük ağabey Osman Şimşek'in de girişimleriyle denizcilik sektörüne adım atar.

Abdülvahit Şimşek, ağabeyi Osman Şimşek'in teşviki ile Londra'ya dil eğitimi almak için gider ve beş sene boyunca burada kalır. Şu anda Gemi Geri Dönüşüm Sanayicileri Derneği (GEMİSANDER) Başkanı olan kardeşleri Adem Şimşek'i de yurt dışına dil eğitimi almaya gönderirler ve Adem Şimşek eğitiminin ardından İzmir'deki şirketin yönetimine geçer. Abdülvahit Şimşek, ailesinden aldığı destek ile, kurumsallaşma yönündeki ilk adımını 1996 yılında İzmir'de kurduğu Anele Dış Ticaret ve Sanayi firması ile atar. 1998 yılında Albatros Genel Gemi Kumanyacılığın kuruluşunun ardından, 2001 yılına geldiğinde ise İstanbul Tuzla'da bulunan AVS Denizcilik Hizmetleri adı altında yerli ve yabancı gemilerin tedarik işine adım atılır. Bu şirket, bugün geldiği noktada, 150 noktada network ağı oluşturmuş





ve bu sayede daha fazla gemiye hizmet verebiliyor. Bir zamanlar Türkiye'nin en büyük yolcu feribotu olan "Captain Zaman" gemisini de işleten Şimşek, Vatan Konağı'nın çoğunluk hissesine sahip olur ve ardından piyasa koşulları gereği şirketi Ülker grubuna satar.

Şimdilerde ise AVA Holding, denizcilere ve işadamlarına bambaşka bir güzellik sunuyor. Hurdaya giden gemilerden alınan parçalar yeniden elden geçiriliyor ve bu kez farklı amaçlar için hizmete sunuluyor. Sadece bu iş için şirket bünyesinde özel bir ekip çalışıyor. Yenilenen parçaların muhafaza edildiği alan ise ilk bakışta insanı adeta büyütüyor. Kendinizi bir anda deniz müzesine gelmiş gibi hissetmemeniz elde değil. Bin adet parçanın içinde 1920'li yıllara ait gemi parçalarına bile rastlama şansına sahipsiniz. Lumbuzdan yapılmış bir masanın ofisinizde yer almasını ya da yıllar önce inşa edilmiş bir gemiye ait dümenin ofisinizde, evinizde yer almasını istiyorsanız AVA Holding'i mutlaka ziyaret edin. Batman'da başlayan hikayesini AVA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Abdülvahit Şimşek, Aktüel Deniz Dergisi'ne anlattı.

Şirket tarihçenize baktığımızda sürekli bir girişimcilik var. Bu hedefleri nasıl belirlediniz?

- Denizciler zihinlerden sınırları kaldırmış insanlardır. Son zamanlarda globalleşme sözcüğü çok kullanılıyor ama

denizciler bunu temelde sağlamış insanlardır. Dünya bir denizcinin hedefidir. Sınırları kaldırmıştır. Dolayısıyla bu sizi global düşünme sistemine iter. AVA Holding, bu global düşüncenin ürünüdür. Global olmak denizciliğin gereğidir. Bugün dünyanın herhangi bir yerinde biz tedarik işlevini müşterilerimizi mağdur etmeden yerine getirebiliyoruz. Bunun yanında bizler dünyada söz sahibi olmuş bir medeniyetin topraklarında yaşıyoruz. Yani Türkiye'nin de böyle bir vizyonu var. Bizler, ülkemizin bu vizyonuna uygun işler yapıyoruz. Avrupa ülkeleri küçüktür ama dünyanın her bölgesinde iş yaparlar. Kendine güvenini tazelemiş Türkiye'nin mütevazî iş adamları da bu vizyona uygun hamleler yapmalıdır. Yani bu vizyon ve ufuk bizzat denizciliğin kendisinden ve onu destekleyen devlet politikalarından kaynaklanıyor.

Türk denizciliğinin kurumsallaşamamak gibi büyük bir sorunu var. Peki siz bunu nasıl aştınız?

- Kurumsallaşamamak sadece denizciliğin değil ülkemizin bir problemi. Kurumsallaşma aslında belirli bir doygunluk ve olgunluk ile paraleldir. Bizler daha çok gelişmekte olan bir ülkeden gelişmiş ülkeye profiline geçiyoruz. Gelişmekte olan ülkelerin her şeyden önce finansal ve kurumsal bir eksikliği vardır. Mali açıdan güçlü değilseniz her ne kadar kurumsallaşma zihniyetiniz olsa da onu hayata geçiremezsiniz.

Ama son zamanlarda ülkenin ekonomik gücünün yükselmesi, dünyadaki konumunu her geçen gün sağlamlaştırması, yükselen yıldız konumunda olması bu ülkede yaşayan insanları da otomatik olarak dünya standartlarına uygun iş yapan ve kurumsallaşmış bir şirket olma yoluna doğru itiyor. Bu artık kaçınılmaz. Yeni ticaret kanunu ile tamamen Avrupa standartlarına uygun, şeffaf, takip edilebilir, ölçülebilir bir yapıya geçiyor. Kurumsallaşamamak önemli bir eksikimiz ama son derece hızlı yol kat ediyoruz. Mesela biz, son derece mütevazî bir kumanyacılık şirketi olarak faaliyete başlamıştık. Ama geldiğimiz noktada artık halka arzı düşünmüyoruz. Kumanyacılar sektörün küçük oyuncularını olarak görünüyor ama doğru adımlarla ilerlerseniz çok iyi yerlere gelebilirsiniz.

Halka arz olacağınızı ifade ettiniz. Bununla beraber bize şirketinizin gelecek hedeflerinden bahsedebilir misiniz?

- AVA Holding olarak bundan sonraki süreçte bu vizyona inanacak yatırımcıları yanımıza almak amacıyla halka arzı düşünmüyoruz. Anele şirketimizin gıda tedarik zincirini uluslararası genişletmek istiyoruz. Albatros şirketimizi teknik tedarik çevirdik bu alanda da ciddi yatırımlar ile geniş bir tedarik hizmeti vermeyi planlıyoruz. Dünyanın farklı noktalarında stratejik ortaklıklar kurarak oralarda da var olmayı düşü-



nüyoruz. Tabii bunlara paralel olarak önümüzdeki 5 yıl içerisinde AVA Holding'i hakla arz etmeyi hedefliyoruz.

İş kollarımızı çeşitlendirmekten bahsettiniz. Bunlar hangi alanlar olabilir mesela?

- AVA Holding olarak, denizcilik sektöründe bulunan firmalarımıza ilave olarak armatörlük yapmayı hedefliyoruz. Gıda konusunda hedefimiz ise, Irak gibi yakın coğrafyalarda yapılanmak.

Denizcilik sektörünün yaşadığı küresel bir kriz var. Bu dönemi nasıl geçiyorsunuz?

-Dediğiniz gibi kriz küresel bir kriz. Bizim de bundan etkilenmemiz mümkün değil. Ama şöyle de bir gerçek var ki bu her zaman böyledir. Yani her yükselişin bir inişi vardır, her inişin bir yükselişi olduğu gibi. Sektörümüz kriz öncesi müthiş bir çıkış yaptı. Bu krizin habercisiydi ve doğal olarak da bunun bir inişi olacaktı. Bu durumun daha uzun süreceğini düşünmüyorum. Her inişin de bir çıkışı olacaktır. Kriz öncesi firma olarak bizler, firmalarımızın bazılarını tavsiye ettik, kimisini sattık, ardında da kriz oldu. Çünkü o dönem suni bir kazanç kokusu vardı. 2012 sonrası piyasalar toparlanıp yukarıya doğru bir hareketlenme olacaktır diye düşünüyorum. Dünyanın en ucuz taşıma yolu denizciliktir. Dünya var oldukça, insanlar birbirleri ile bu ticareti gerçekleştirdiği sürece bu taşıma var olacaktır ve dolayısıyla bu işten en az zarar görece olan yine bu sektör olacaktır diye düşünüyorum. Firmalarımız sıkıntı yaşıyor ama yok olacak kadar da değil. Genelde bu sektöre sonradan girenler, uzmanlık alanları olmamasına rağmen yüksek kazanç elde edildiği dönemde bu alana yatırım yapanlar ciddi anlamda kayba uğramışlardır. Bunun zaten böyle de olması gerekiyor. Çünkü, sadece sektör yükseliyor diye değil; bu işi bilerek sektöre girilmelidir. Sektöre bakıldığında şuan ayakta kalan firmalar uzun zamandır bu işi yapan ve uzmanlık alanı denizcilik olan firmalardır. Ayrıca bu krizler dünya filusunun yenilenmesine de olanak sağlıyor. 20 milyon dolarlık gemi 10 milyon dolara alınabiliyor. Sökümü gelen gemiler de sökümü gidiyor. Bu sayede dünya filosu da yenilenmiş oluyor.

Gemi söküm konusuna değinmişken kardeşiniz, Adem Şimşek'in Başkanı olduğu GEMİSANDER ile birlikte Aliğa'nın bir yükselişi var. Bu konudaki görüşlerinizi alabilir miyiz?

- Bundan büyük memnuniyet duyuyorum. Son derece girişimci, yenilikçi ve vizyonel bir başkan. Bunu da, en son, Dünya Gemi Sökümcüler Derneği Başkanlığı Görevinin kendisine verilmesi ile kanıtlamış oldu. İç ilişkileri kadar dünya ile olan ilişkilerini de çok iyi yönetiyor. Başkanlığını yaptığı Şimşekler Kumanyacılık A.Ş. firmasının aktivitelerindeki ivme ile de başarılarını devam ettiriyor. Bu bir ekip çalışması ve bu başarıları dünya çapında da ilgi görüyor. Her şeyin bir ömrü olduğu gibi gemilerin de bir ömrü var ve bu ömrü gemi sökümlelerinde tamamlanıyor. Orada da çok ciddi bir iş kolu oluştu. Bundan 15 sene öncesini hatırlayacak olursak çok derme çatma, hiç de güvenli olmayan bir çalışma yapıyordu. Şimdi orada ciddi yatırımlar yapıldı, şuan 30'a yakın firma var orada ve oldukça profesyonel, Avrupa standartlarında çalışmalar yürütülüyor.

Son olarak denizcilik sektörüne Aktüel Deniz Dergisi aracılığı ile vermek istediğiniz bir mesaj var mı?

- Herkes bulunduğu yeri en iyi şekilde doldurmalı. Bizler şunu kendimize hedef edindik; "Ne yaparsak yapalım elimizden gelenin en iyisini yapalım."

Biz kimseyi kendimize rakip olarak görmeden, elimizden geleni, üstümüze düşeni en iyi şekilde yapmaya çalıştık. Türkiye'mizin dünya üzerinde hak ettiği yeri kazanması için elimizden gelen ne ise en iyi şekilde yapmaya çalıştık. Bunu yapmaktan da mutluluk duyuyoruz. Herkes bu şuurla çalışmalarını yürüttüğü zaman ülkemiz hak ettiği yerlerde olacak ve bizler de daha güçlü ve söz sahibi olacağız. Yurt dışına gittiğimizde artık 3. sınıf muamele görmüyoruz. Öyle gelişmelerle karşılaşılıyor ki yabancı ülkelere gittiğimiz zaman bize sadece Türk pasaportuna sahip olduğumuz için bütün kapıları ardına kadar açıyorlar. Biz, bu kaliteyi, bu standardı yükseltmek için çok çalışmalıyız. Ahlaklı ve güzel iş yapalım, katma değer oluşturalım, gerisi zaten gelecektir.

Sizin derginizin de denizcilik sektörüne yeni bir renk kattığını ve daha çok şey katacağını düşünüyorum. Sektördeki gelişmeleri yine sektör temsilcilerine aktarmak ayrı bir görev, bu görevi üstlendiğiniz için sizi tebrik ediyorum. Ayrıca bize de, bu güzide sayfamızda yer verdiğiniz için firmam ve çalışanlarım adına teşekkür ederim.

